



ROSATOM

STATE ATOMIC ENERGY CORPORATION ROSATOM

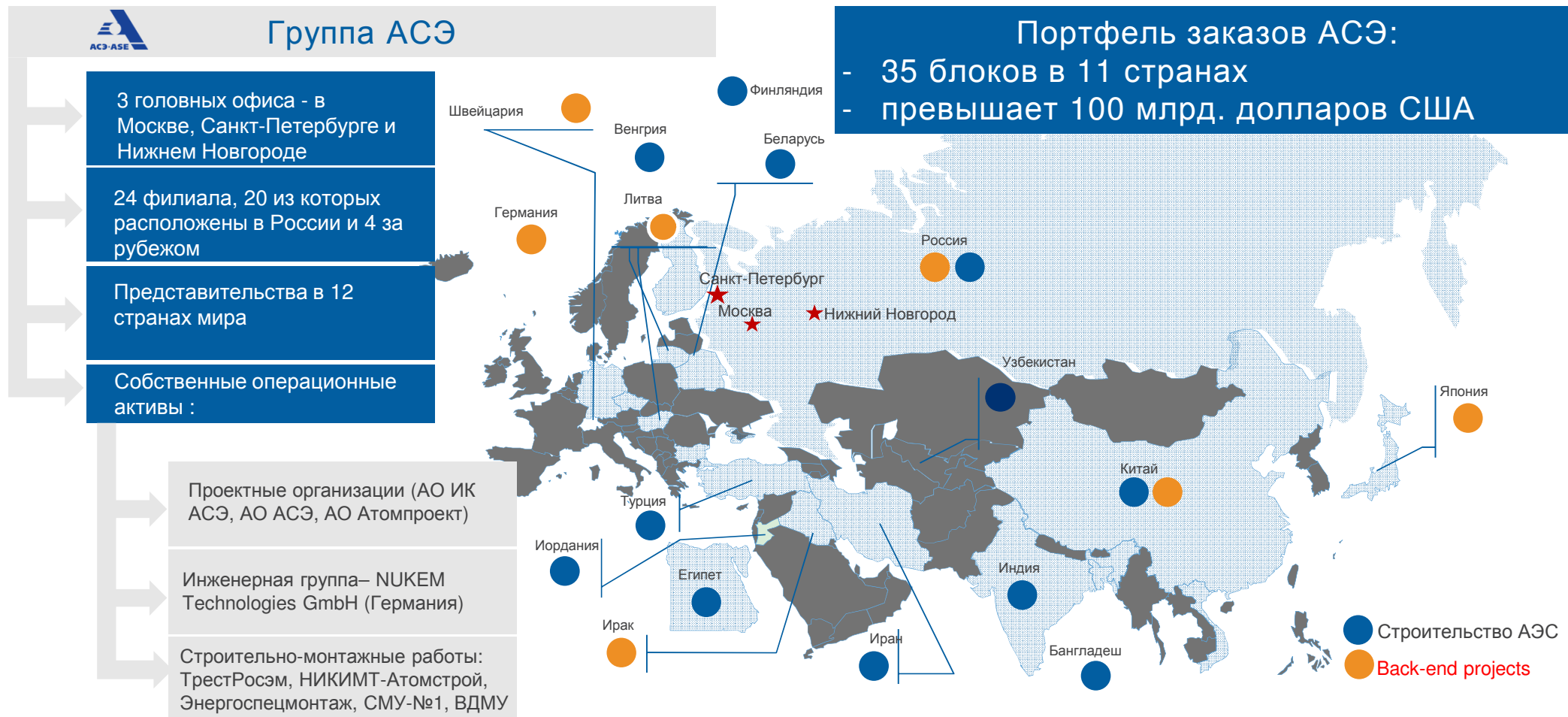


ТРЕБОВАНИЯ И СПЕЦИФИКА ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР, ПРИМЕНЯЕМЫХ В ПРОЕКТАХ АО ИК «АСЭ»

Иван Бельтюков
Директор по контрактации строительно-монтажных работ,
АО ИК «АСЭ»



ЗА ПОСЛЕДНИЕ 7 ЛЕТ ПОРТФЕЛЬ ЗАКАЗОВ РОСАТОМА УВЕЛИЧИЛСЯ В 5 РАЗ К 2020 ГОДУ ПОРТФЕЛЬ ЗАКАЗОВ ДОЛЖЕН ВЫРАСТИ НА 50%



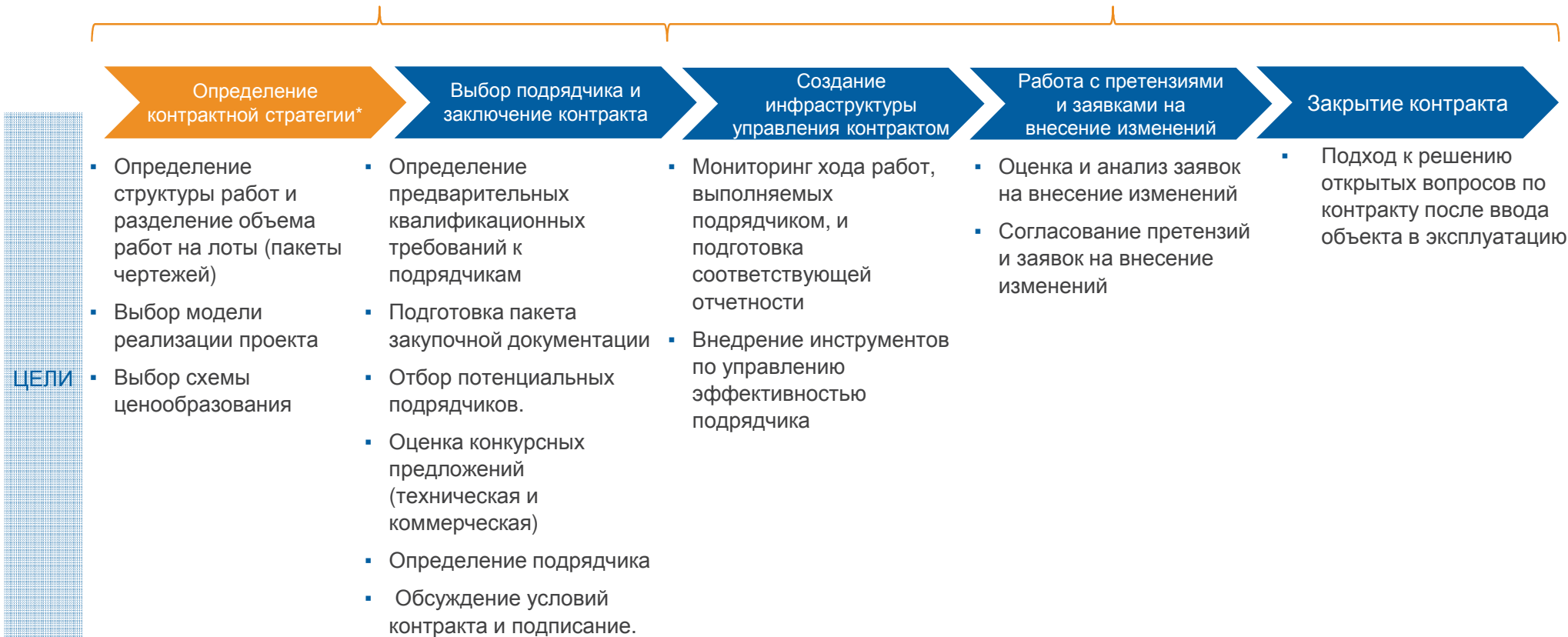
The content of this presentation is for discussion purposes only, shall not be considered as an offer and doesn't lead to any obligations to ASE group and its affiliated companies. ASE disclaims all responsibility for any and all mistakes, quality and completeness of the information.

КОНТРАКТНАЯ СТРАТЕГИЯ



Организация процедуры закупки и заключение контракта
(Pre Award)

Работа после подписания контракта
(Post Award)



ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ КОНТРАКТНОЙ СТРАТЕГИИ



Контрактная стратегия

1 Структура работ и разделение на пакеты чертежей	2 Модель управления проектом	3 Схема ценообразования
<p>Основные вопросы</p> <ul style="list-style-type: none"> Разделение объема работ по проекту по отдельным пакетам чертежей (включая FEED) 	<p>Подход к контрактации и управлению рабочим проектированием, закупками и строительством:</p> <ul style="list-style-type: none"> ЕРС (минимальный контроль со стороны заказчика) ЕРСт (большой контроль со стороны заказчика) Интеграция силами заказчика (полный контроль заказчиком) 	<p>Подход к формированию цены:</p> <ul style="list-style-type: none"> Фиксированная цена (Lump-Sum) Максимальная цена Возмещение расходов
<p>Вопросы, связанные со спецификой проекта</p>	<ul style="list-style-type: none"> Усиленный контроль за закупками и/или строительством <ul style="list-style-type: none"> Закупки собственными силами (например оборудование длительного цикла изготовления) Самостоятельное управление строительством Усиление собственной системы управления проектами <ul style="list-style-type: none"> Контракт с компанией по управлению проектами (РМС) Контроль за предпусковыми, пусконаладочными работами и вводов к эксплуатацию <ul style="list-style-type: none"> Осуществление силами заказчика или передача на аутсорсинг ЕРС «под ключ» или отдельный подрядчик на ПНР Отдельные пакеты по базовому проектированию (FEED) и ЕРС или интеграция «FEED-ЕРС» (с конвертируемой схемой ценообразования) 	<ul style="list-style-type: none"> Система мотивации подрядчиков

ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ОБЪЕМ РАБОТ И КОЛИЧЕСТВО ЛОТОВ



<p>Диверсификация финансовых рисков (разделение проекта на несколько пакетов)</p>	<p>Снижение сложности управления проектом (минимизация возможных интерфейсов между пакетами и усилий по их интеграции)</p>	<p>Обеспечение интереса к закупочной процедуре со стороны подрядчика в зависимости от состояния рынка (оптимизация размеров лотов с целью обеспечить конкуренцию на закупочной процедуре)</p>	<p>Технические или лицензионные ограничения (преимущественно в области базового проектирования)</p>
<ul style="list-style-type: none"> Распределение пакетов чертежей между несколькими подрядчиками, позволяет снизить общие финансовые риски, связанные с реализацией проекта 	<ul style="list-style-type: none"> Большое количество лотов, повышает требование к компетенциям команды проекта Целесообразность распределения работ на пакеты обусловлена характеристиками проекта: <ul style="list-style-type: none"> Распределение на основе границ технологических процессов. Распределение на основе генплана. Распределение по функциональным направлениям и видам работ. 	<ul style="list-style-type: none"> Разделение объема работ может повлечь за собой снижение интереса к закупочным процедурам квалифицированных подрядчиков (особенно, если количество подрядчиков невелико), что в свою очередь может за собой повлечь неоптимальные предложения по ценам: <ul style="list-style-type: none"> Данная разбивка негативно влияет на качество и сроки выполняемых работ. Увеличение доли мобилизационных расходов и иных прямых расходов в структуре цены, и как следствие ее увеличение. 	<ul style="list-style-type: none"> Для выполнения намеченного объема работ могут потребоваться особые технические решения, предлагаемые только специализированными подрядными организациями.

ПРИМЕНЯЕМЫЕ EPC- И C/PC- МОДЕЛИ



● Применяется редко ● Применяется часто

	Модель № 1 *	Модель № 2 *	Модель № 3	Модель № 4	Модель № 5 *	Модель № 6 *	Модель № 7 *
Базовое проектирование (FEED)	<ul style="list-style-type: none"> Отдельный пакет работ по FEED Фиксированная цена/ возмещение расходов 	<ul style="list-style-type: none"> Отдельный пакет работ по FEED Фиксированная цена/ возмещение расходов 	<ul style="list-style-type: none"> Отдельный пакет работ по FEED + РД Фиксированная цена/ возмещение расходов 	<ul style="list-style-type: none"> Отдельный пакет работ по FEED + РД Фиксированная цена/ возмещение расходов 	<ul style="list-style-type: none"> Отдельный пакет работ по FEED Фиксированная цена/возмещение расходов 	<ul style="list-style-type: none"> Интеграция работ по FEED и EPC Конвертируемая схема ценообразования 	<ul style="list-style-type: none"> Отдельный пакет работ по FEED Фиксированная цена/возмещение рисков
Рабочее проектирование	<ul style="list-style-type: none"> EPC-модель «под ключ» с фиксированной ценой 	<ul style="list-style-type: none"> EPC-модель Возмещение расходов 	<ul style="list-style-type: none"> PC-модель «под ключ» с фиксированной ценой 	<ul style="list-style-type: none"> PC-модель Фиксированная цена 	<ul style="list-style-type: none"> EPCm-модель Возмещение расходов 	<ul style="list-style-type: none"> Интеграция работ по FEED и EPC EPC-модель Конвертируемая схема ценообразования 	<ul style="list-style-type: none"> EPC-модель Фиксированная цена
Закупки							
Строительство							
Предпусковые и пусконаладочные работы							
Ввод в эксплуатацию		<ul style="list-style-type: none"> Работы выполняются заказчиком 		<ul style="list-style-type: none"> Работы выполняются заказчиком 	<ul style="list-style-type: none"> Работы выполняются заказчиком 	<ul style="list-style-type: none"> Работы выполняются заказчиком 	<ul style="list-style-type: none"> Работы выполняются заказчиком



The content of this presentation is for discussion purposes only, shall not be considered as an offer and doesn't lead to any obligations to ASE group and its affiliated companies. ASE disclaims all responsibility for any and all mistakes, quality and completeness of the information.

ВЫБОР ОПТИМАЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ NPV ПРОЕКТА С УЧЕТОМ СУЩЕСТВУЮЩИХ ОГРАНИЧЕНИЙ



Выбор оптимальной контрактной стратегии должен быть направлен на выполнение чистой приведенной стоимости (NPV) проекта

Должны учитываться три (3) основных ограничения



КОНТРАКТНАЯ СТРАТЕГИЯ С/РС



	Подготовительный период	Ядерный остров	Турбинный остров	Вспомогательные объекты					
				Технологические системы	Общестанционные здания и сооружения				
Изыскания	Генеральный проектировщик АСЭ								
Проектирование (Feed) + заказные спецификации на оборудование длительного изготовления									
Выпуск рабочей документации									
Закупка основного технологического оборудования длительного изготовления	Централизованная поставка АСЭ								
Закупка основных материалов	Пакет- 1 (LSTK)	Пакет- 2 ДЗО АСЭ (Cost Plus**)	Пакет - 3 (LSTK)	Пакет - 4 (LSTK)	Пакет- 5 (LSTK)				
Строительство									
Закупка прочего оборудования и материалов									
Управление строительством									
Логистика и транспорт									
Пусконаладка и предварительная приемка									
Окончательная приемка и запуск									
Контроль 3-й стороной						SC-1 (CR)			
Технадзор						SC-2 (CR)			
Эксплуатация						Оператор			

* LSTK - Фиксированная цена контракта под ключ ** Cost Plus – возмещение расходов (или «Издержки плюс») CR- Cost Reimbursement

The content of this presentation is for discussion purposes only, shall not be considered as an offer and doesn't lead to any obligations to ASE group and its affiliated companies. ASE disclaims all responsibility for any and all mistakes, quality and completeness of the information.

КОНТРАКТНАЯ СТРАТЕГИЯ ЕРС

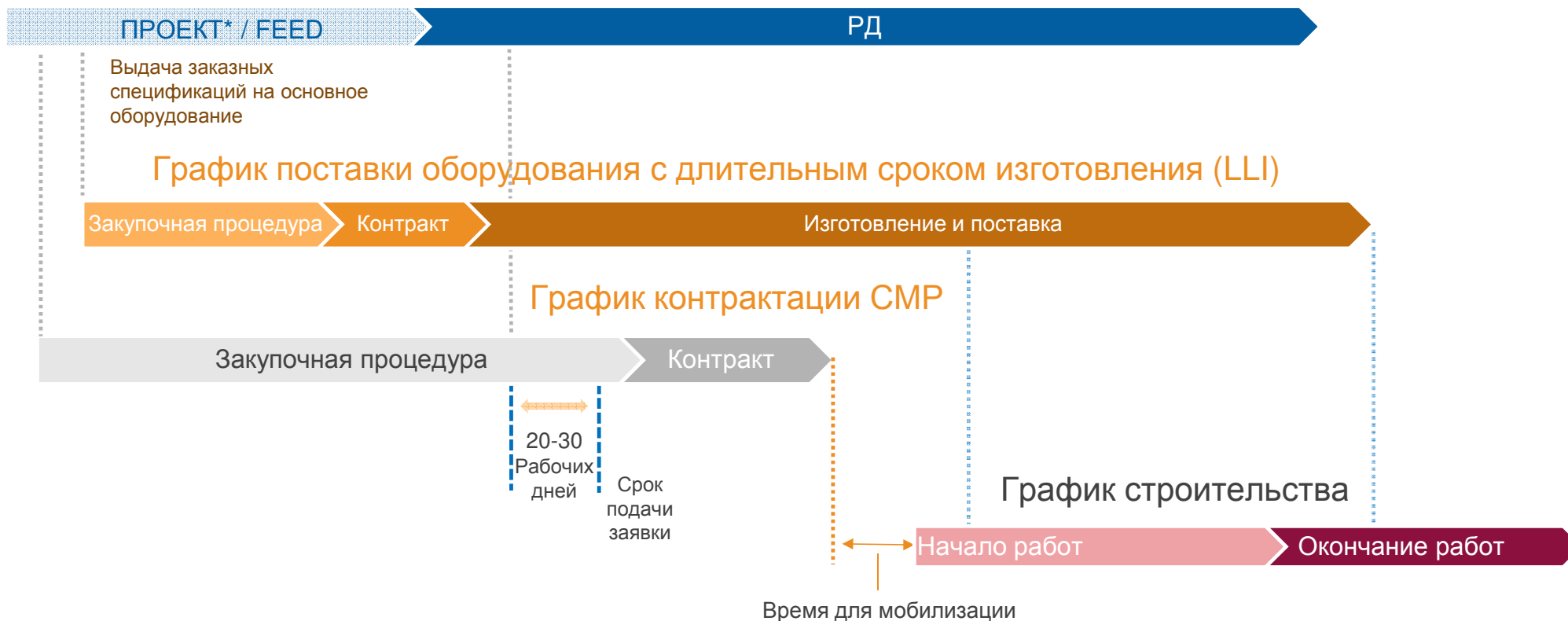


	Подготовительный период	Ядерный остров	Турбинный остров	Вспомогательные объекты	
				Технологические системы	Общестанционные здания и сооружения
Изыскания	Генеральный проектировщик АСЭ				
Проектирование (Feed) + заказные спецификации на оборудование длительного изготовления					
Выпуск рабочей документации					
Закупка основного технологического оборудования длительного изготовления	Централизованная поставка АСЭ				
Закупка основных материалов	Пакет- 1 (LSTK)	Пакет- 2 ДЗО АСЭ (Cost Plus**)	Пакет - 3 (LSTK)	Пакет - 4 (LSTK)	Пакет- 5 (LSTK)
Строительство					
Закупка прочего оборудования и материалов					
Управление строительством					
Логистика и транспорт					
Пусконаладка и предварительная приемка	SC-1 (CR)				
Окончательная приемка и запуск					
Контроль 3-й стороной	SC-2 (GR)				
Технадзор	Оператор				
Эксплуатация					

* LSTK - Фиксированная цена контракта под ключ ** Cost Plus – возмещение расходов (или «Издержки плюс») CR- Cost Reimbursement

The content of this presentation is for discussion purposes only, shall not be considered as an offer and doesn't lead to any obligations to ASE group and its affiliated companies. ASE disclaims all responsibility for any and all mistakes, quality and completeness of the information.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТАТОЧНОЙ БАЗЫ ДЛЯ ЗАКЛЮЧЕНИЯ КОНТРАКТА ТИПА С/РС ФОРМИРОВАНИЕ СКВОЗНОГО ИНТЕГРИРОВАННОГО ГРАФИКА ПРОЕКТА



*) согласно российским техническим стандартам

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТАТОЧНОЙ БАЗЫ ДЛЯ ЗАКЛЮЧЕНИЯ КОНТРАКТА ТИПА EPC ФОРМИРОВАНИЕ СКВОЗНОГО ИНТЕГРИРОВАННОГО ГРАФИКА ПРОЕКТА



*) Согласно российским техническим стандартам

СИСТЕМА ПОДБОРА, ОЦЕНКИ, МОНИТОРИНГА И АТТЕСТАЦИИ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПОДРЯДЧИКОВ



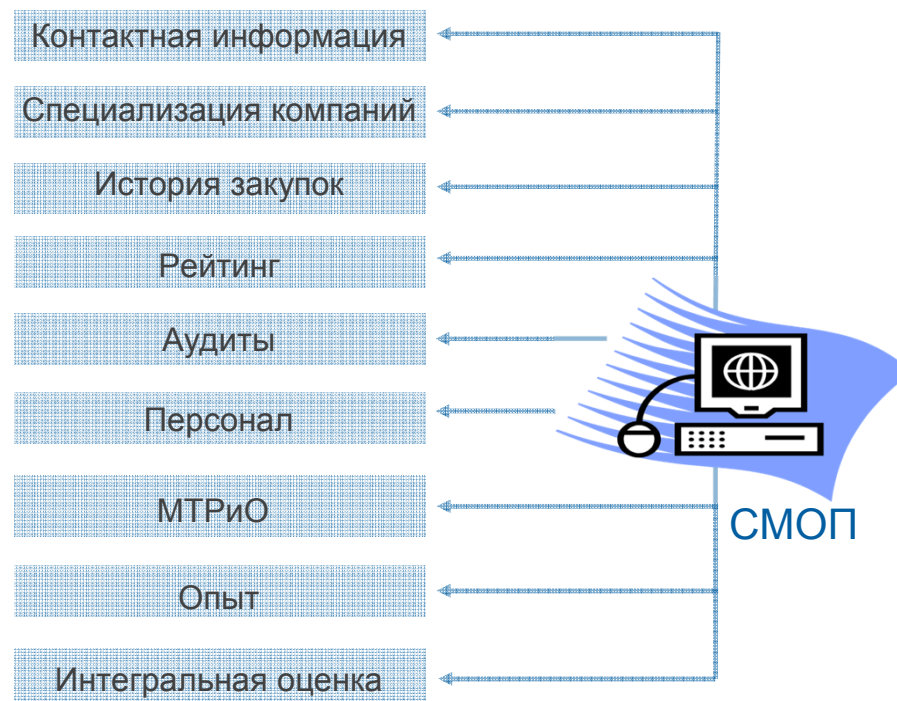
В инжиниринговом дивизионе внедрена система ПОДБОРА, ОЦЕНКИ, МОНИТОРИНГА И АТТЕСТАЦИИ подрядчиков (ПОМА). Исследование Маркетинг рынка и методология исследования разработаны и используются для идентификации (подбора), оценки (аудита), предварительной квалификации контроля (ранжирования) потенциальных подрядчиков и оценки эффективности (мониторинга) фактических подрядчиков, осуществляющих производство работ в части капитального строительства; поддержание и обновление базы данных подрядчиков в части капитального строительства, построение отношений и коммуникации с компаниями.

Информационная Система мониторинга и оценка подрядчиков (СМОП) управляет процессами и собирает результаты и данные, полученные в ходе маркетингового исследования рынка.

СМОП ПОМА включает следующие процессы:

1. Исследование рынка
2. Оценка соответствия подрядчиков (аудиты)
3. Категорийное управление закупками СМР
4. Мониторинг работы компаний
5. Аттестация подрядчиков

СМОП консолидирует информацию о подрядчиках, включая потенциальных:



ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ ОТБОР ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПОДРЯДЧИКОВ



	1	2	3	4	5
 СИСТЕМА ОЦЕНКИ И МОНИТОРИНГА ПОДРЯДЧИКЛОВ	✓	✓	✓	✓	✓
Рейтинг компаний (оценка подрядных организаций на основании портфолио компании в соответствии с математической моделью)	↗	↗	↗	↗	↗
Аудит достоверности данных (факт прохождения аудита в ходе «исследования рынка» или «стадии закупки»)	↗	↗	↗	↗	↗
Предквалификация по каждому лоту (прохождение компаниями предквалификационного отбора)	↗	↗	↗	↗	↗
Интегральная оценка (оценка подрядчика по итогам выполнения договора)	↗	↗	↗	↗	↗

АУДИТЫ ДОСТОВЕРНОСТИ ДАННЫХ (МАРКЕТИНГОВОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ РЫНКА/ОТБОРОЧНАЯ СТАДИЯ ЗАКУПКИ)



Аудиты достоверности данных (аудиты производственных возможностей) проводятся на стадии маркетингового исследования рынка или на стадии закупочной процедуры

Цель: снизить риски неисполнения договорных обязательств потенциальными подрядчиками.

По итогам аудита производится бальная оценка по каждому разделу аудита.

Результат прохождения аудита является общее соответствие требованиям АО ИК «АСЭ» по крайней мере на 65 баллов.

В процессе аудита анализируется опыт компании в следующих процессах:

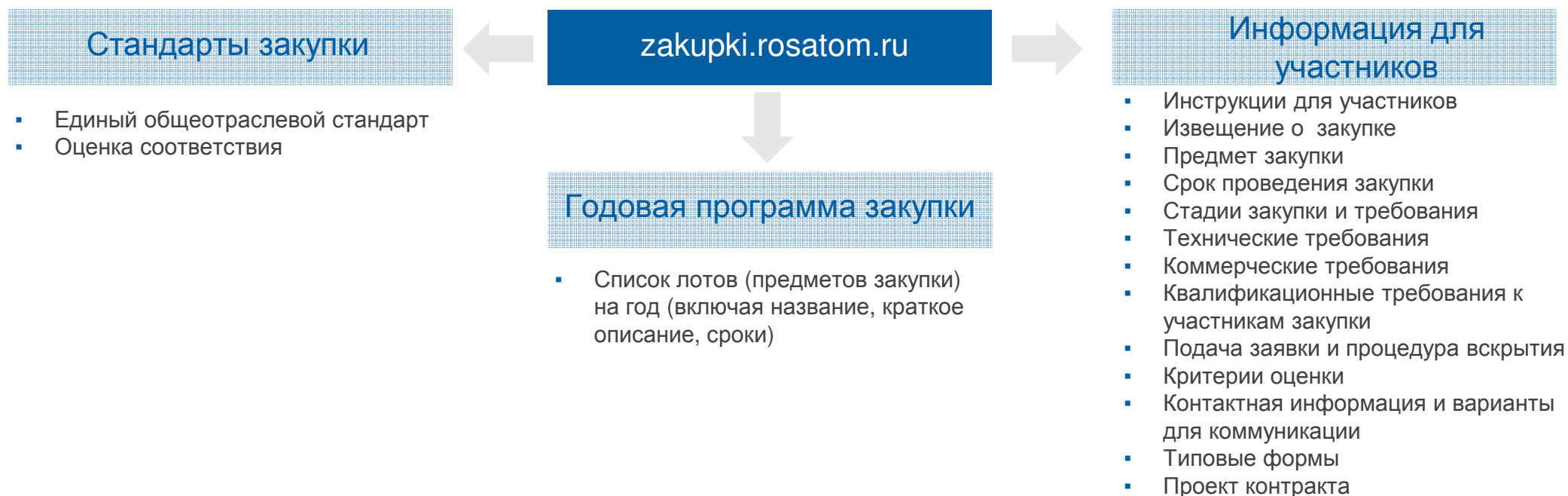
- Численность и квалификация ключевого персонала.
- Процесс обучения и оценки персонала. Наличие необходимого персонала и его квалификация.
- Процесс планирования строительных проектов: обеспечение ресурсами, техникой.
- Процесс управления проектными рисками. Система проектного управления в компании.
- Планирование и отслеживание исполнения графиков СМР.
- Оценка и отбор поставщиков и подрядчиков.
- Процесс контрактации и разрешения споров.
- Контроль качества приобретенных товаров.
- Контроль соблюдения условий хранения товаров.
- Контроль технического состояния оборудования. Наличие необходимых МТРиО.
- Обеспеченность и процесс управления базой строительной техники.
- Процесс управления выявленными несоответствиями в качестве работ.
- Контроль качества выполненных СМР.
- Обеспечение безопасности при выполнении СМР.

ОСНОВНЫЕ ПУТИ КОММУНИКАЦИЙ



Закупочная деятельность в АО ИК «АСЭ» осуществляется согласно «Единому общепромышленному стандарту закупки» ГК «Росатом» в соответствии с решением Наблюдательного совета ГК «Росатом» №37 от 7 февраля 2012 года.

Вся информация о закупках публикуется на сайте ГК «Росатом» : <http://zakupki.rosatom.ru/>



КОММУНИКАЦИИ ПО ЗАКУПКАМ (ТЕКУЩИЙ СТАТУС)



Стадия маркетинга:

Антон Подгорнов, Начальник управления отчетности и сервисной поддержки закупочной деятельности строительно-монтажных работ дирекции по контрактации СМР
a.podgornov@niaep.ru

Алексей Юдин, Заместитель начальника управления отчетности и сервисной поддержки закупочной деятельности строительно-монтажных работ дирекции по контрактации СМР
a.yudin@niaep.ru

Алексей Денисов, Начальник отдела маркетинга и развития взаимоотношений с подрядными организациями и сервисной поддержки дирекции по контрактации СМР
alek.denisov@niaep.ru

Стадия закупки (после объявления о тендере):

Инициатор закупки: Акционерное общество «Атомкомплект» (АО Атомкомплект).
Почтовый адрес: 11918025, Россия, Москва, ул. Большая Полянка, 25 строение 1
Электронная почта: info@atomkomplekt.org
Контактное лицо: согласно инструкции для участников торгов



ROSATOM



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

